



MM Follacell AS

Emne: Presserende behov for en forutsigbar industrikraftpris i NO3

Til energi- og industripolitiske beslutningstakere,

MM FollaCell produserer CTMP for kunder i Europa og Asia. Fabrikken har 71 ansatte, en produksjonskapasitet på rundt 141 000 tonn per år og et årlig strømforbruk på omtrent 180 GWh. Vi eksporterer 100 prosent av produksjonen. Elektrisitet er derfor en av våre viktigste kostnadsfaktorer og avgjørende for vår internasjonale konkurranseevne.

En grunnleggende endring i strømkostnadene

Vår analyse viser følgende gjennomsnittlige spotpriser i NO3:

- 2023: 38,56 EUR/MWh
- 2024: 28,17 EUR/MWh
- 2025: 21,11 EUR/MWh
- 1. januar til 31. juli 2026: 80,38 EUR/MWh

Tallet for 2026 er basert på kvartersoppløste day-ahead-priser frem til og med 31. juli. Prisnivået er omtrent 3,8 ganger høyere enn gjennomsnittet i 2025 og 2,7 ganger høyere enn gjennomsnittet for perioden 2023 til 2025.

Med et årlig forbruk på 180 000 MWh vil hver prisøkning på 10 EUR/MWh redusere årlig EBITDA med omtrent 1,8 millioner euro, før sikring, kompensasjonsordninger og andre avbøtende tiltak.

Sammenlignet med gjennomsnittet i 2025 representerer prisnivået frem til utgangen av juli en indikativ brutto annualisert EBITDA-ulempe på rundt 10,7 millioner euro. Sammenlignet med gjennomsnittet for perioden 2023 til 2025 utgjør ulempen omtrent 9,2 millioner euro.

Alvorlig risiko den kommende vinteren

Vi er spesielt bekymret for den kommende vinteren. Dersom dagens strømsituasjon fortsetter eller forverres ytterligere, vil MM FollaCell få store utfordringer med å opprettholde lønnsom produksjon og eksportere produktene våre til internasjonalt konkurransedyktige priser.

Vi kan bli tvunget til å redusere produksjonen eller midlertidig stanse deler av driften. Dette vil påvirke vår evne til å oppfylle våre forpliktelser overfor kundene og kan føre til permanent tap av eksportvolumer. Når kundene først har gått over til alternative leverandører, kan det være vanskelig å vinne tilbake disse volumene, selv om strømprisene senere normaliseres.

Høyere strømkostnader kan ikke uten videre overføres til kundene. CTMP handles internasjonalt, og MM FollaCell konkurrerer med produsenter i Sverige, Finland, Estland og andre europeiske land. Dersom vi inkluderer hele kostnadsulempen knyttet til strømprisene i NO3 i salgsprisene våre, risikerer vi å prise oss ut av markedet. Dersom vi ikke gjør det, kan ordrene bli økonomisk ulønnsomme når produktene skal produseres.



MM Follacell AS
Industrievægen 11
7796 Follafooss

T: +47 48427939
E: andreas.kiedl@mm.group



MM Follacell AS

Vårt forslag: en Norgespris for industrien

Regjeringen har allerede anerkjent betydningen av forutsigbare strømkostnader for husholdningene gjennom Norgespris. Ordningen gir husholdningene mulighet til å velge en fast strømpris på 0,40 NOK/kWh eksklusive merverdiavgift, med mål om å skape trygghet og forutsigbarhet.

Kraftintensiv industri trenger det samme grunnleggende prinsippet. Vi ber derfor regjeringen om å etablere en fast industrikraftpris etter samme grunnprinsipp som Norgespris.

Ordningen bør:

- tilby en fast eller begrenset pris for kraftforbruk i kvalifiserte industribedrifter;
- ha et flerårig rammeverk som muliggjør pålitelig virksomhetsplanlegging;
- kun gjelde elektrisitet som faktisk forbrukes i norsk industriproduksjon;
- inneholde hensiktsmessige krav til energieffektivitet og kvalifikasjon; og
- innføres raskt nok til å redusere risikoen den kommende vinteren.

Ordningen kan finansieres gjennom en del av merverdien som skapes i kraftsektoren ved ekstraordinært høye strømpriser. Mens høyere priser styrker kraftprodusentenes resultater, svekker de samtidig konkurranseevnen til kraftintensiv industri.

Ved å tilbakeføre en begrenset del av denne merinntekten kan Norge bidra til å bevare industriarbeidsplasser, eksport, skatteinntekter og langsiktig verdiskaping. Målet er ikke å beskytte industrien mot normal kommersiell risiko, men å forhindre at strukturelt høye strømpriser undergraver ellers konkurransedyktig industriproduksjon.

Invitasjon til dialog

Vi vil sette stor pris på muligheten til å diskutere utviklingen i strømprisene i NO3, konsekvensene for produksjon og eksport samt utformingen og finansieringen av en fast industrikraftpris. Samtalen kan gjerne finne sted enten fysisk eller via Microsoft Teams, avhengig av hva som passer best for dere.

Vi møter dere gjerne fysisk 22. eller 23. september 2026, enten i Follafoss eller på deres kontor. Et besøk i Follafoss vil også gi anledning til å se hvordan MM FollaCell skaper eksportverdier basert på fornybare norske råvarer og elektrisitet. Dersom ingen av datoene passer, avtaler vi gjerne et møte via Microsoft Teams på et annet tidspunkt.

Vi ser frem til muligheten til å diskutere denne presserende saken med dere.

Med vennlig hilsen

Andreas Kiedl
Administrerende direktør
MM FollaCell AS



MM Follacell AS
Industrievægen 11
7796 Follafoss

T: +47 48427939
E: andreas.kiedl@mm.group